



# CITTÀ METROPOLITANA DI GENOVA

Direzione Risorse  
Servizio Bilancio e Contabilità

## Attestazione documenti allegati

Atto N. 133/2025

**OGGETTO: ID.2024\_143 SERVIZIO DI SUPPORTO ALLA RISCOSSIONE COATTIVA DELLE ENTRATE GESTITE DIRETTAMENTE DALLA CITTÀ METROPOLITANA DI GENOVA, PER IL BIENNIO 2025-2026, CON EVENTUALE RINNOVO FINO AL 2028 - CIG B445D87942. PROCEDURA NEGOZIATA SENZA BANDO AI SENSI DELL'ART. 50, COMMA 1, LETT. E) DEL D. LGS. 36/2023 TRAMITE RDO SEMPLICE (N. 4829218) SU MEPA. DETERMINA DI AGGIUDICAZIONE AD ABACO S.P.A. (P.IVA 02391510266)**

Si dichiara che all'atto in oggetto sono allegati i seguenti documenti, per i quali si riportano il titolo e l'hash code calcolato prima della firma dell'atto stesso (se l'allegato è firmato digitalmente)

### Allegati:

Nome file allegato: PR\_DET\_PROP\_149\_2025.docx

Hash:

7C6809F1584D04A6EDF4D189F688CF8C7406B33C5B3EF749ABCF540BE432261ADDC1EFDAC297F39  
2CE9F443CF5B07DC89EB7D5F087A6359D374D0B58CF5348B9

**Sottoscritta da  
(SILVIA FABRIS)  
con firma digitale**



# CITTÀ METROPOLITANA DI GENOVA

## *Atto dirigenziale*

Direzione Risorse  
Servizio Bilancio e Contabilità

Atto N. 133/2025

**Oggetto: ID.2024\_143 SERVIZIO DI SUPPORTO ALLA RISCOSSIONE COATTIVA DELLE ENTRATE GESTITE DIRETTAMENTE DALLA CITTÀ METROPOLITANA DI GENOVA, PER IL BIENNIO 2025-2026, CON EVENTUALE RINNOVO FINO AL 2028 - CIG B445D87942. PROCEDURA NEGOZIATA SENZA BANDO AI SENSI DELL'ART. 50, COMMA 1, LETT. E) DEL D. LGS. 36/2023 TRAMITE RDO SEMPLICE (N. 4829218) SU MEPA. DETERMINA DI AGGIUDICAZIONE AD ABACO S.P.A. (P.IVA 02391510266).**

In data 20/01/2025 il dirigente SILVIA FABRIS, nella sua qualità di responsabile, adotta il seguente Atto dirigenziale;

Vista la Legge 7 aprile 2014 n. 56, "Disposizioni sulle città metropolitane, sulle province, sulle unioni e fusioni di comuni";

Richiamato lo Statuto della Città Metropolitana di Genova;

Visto l'art. 107, commi 1, 2 e 3, del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267, "Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali".

Visto il Documento Unico di Programmazione 2025 – 2027 approvato dal Consiglio Metropolitan con Deliberazione n. 40 del 27 novembre 2024, esecutiva dal 9 dicembre 2024.

Visto il Bilancio di Previsione 2025 – 2027 approvato in via definitiva dal Consiglio Metropolitan con la propria Deliberazione n. 42 del 18 dicembre 2024.

Visto il Decreto del Sindaco metropolitano n. 96 del 19 dicembre 2024 con cui è stato approvato il Piano Esecutivo di Gestione finanziario (PEG) per il triennio 2025-2027.

Premesso che:

- il servizio di riscossione coattiva delle entrate tributarie ed extratributarie rappresenta una risorsa strategica per l'Ente, in quanto finalizzato al recupero dei crediti di difficile esazione che deve essere svolto secondo modalità e criteri volti a garantire l'efficienza, l'efficacia e l'economicità dell'azione amministrativa, nel rispetto altresì delle esigenze di tutela, semplificazione e collaborazione nei confronti dei contribuenti;
- il contratto relativo alla gestione del servizio in oggetto afferente al periodo 2021-2024 è scaduto il 31 dicembre, rendendosi con ciò necessario individuare un nuovo idoneo contrante per il periodo a venire, ed in particolare per un periodo di 2 anni, eventualmente rinnovabile per altri 2, nell'ottica di garantire continuità nel presidio dei crediti dell'Ente;

Richiamato l'Atto Dirigenziale n. 2532 del 10/10/2024 del Servizio Bilancio e Contabilità, con cui:

- è stato determinato l'aggio da porre a base di gara, individuato nella percentuale del 4% (oltre IVA), calcolato sugli importi affidati ed effettivamente riscossi dall'appaltatore, indipendentemente dalla data di pagamento da parte del contribuente;



# CITTÀ METROPOLITANA DI GENOVA

## Atto dirigenziale

Direzione Risorse

Servizio Bilancio e Contabilità

- sulla base del recupero crediti stimato, è stato individuato un importo contrattuale di € 64.000,00 (oneri fiscali esclusi), riferito alla durata totale del contratto, ossia € 16.000,00 annui, oltre IVA ed oltre rimborsi spese sulle somme risultanti infruttuose;
- è stata definita la durata del contratto in 24 mesi decorrenti dal 1° gennaio 2025 (anche in pendenza della stipula del contratto) e con termine il 31 dicembre 2026, fatta salva la possibilità di rinnovo per ulteriori 24 mesi, fino al 31 dicembre 2028;
- è stato disposto di dare avvio alla procedura di scelta del contraente con procedura negoziata senza previa pubblicazione del bando di gara, ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett. e) del D. Lgs. 36/2023, in conformità con le norme vigenti mediante Richiesta di Offerta (R.d.O.) Semplice sul Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione MEPA;
- è stato individuato quale criterio di aggiudicazione quello del prezzo più basso, essendo quest'ultimo l'unico elemento possibile di valutazione delle offerte considerato che le altre caratteristiche qualitative e quantitative del servizio sono predefinite da una specifica normativa;
- è stato approvato il Capitolato Speciale descrittivo e prestazionale del servizio e sono stati definiti i requisiti di idoneità professionale, capacità economico finanziaria e tecnico-professionale che dovranno essere dimostrati dagli operatori economici al fine di valutare la capacità di esecuzione del servizio;
- l'espletamento della procedura di gara è stato demandato all'Ufficio Centrale acquisti – Direzione Sviluppo Economico e Provveditorato, a ciò preposto ai sensi delle vigenti "Istruzioni Operative acquisti",

Dato atto che:

- il Responsabile Unico di Progetto è la Dott.ssa Silvia Fabris, dirigente del Servizio Bilancio e Contabilità della Direzione Risorse;
- la funzione di Responsabile di Procedimento per la fase di affidamento, ai sensi dell'art. 15, comma 4, del Decreto Legislativo 31 marzo 2023, n. 36, è stata svolta dalla Dott.ssa Francesca Damonte, responsabile dell'Ufficio Centrale Acquisti, che ha acquisito sulla piattaforma telematica MEPA, mediante interoperabilità con la Piattaforma dei contratti Pubblici (PCP) di ANAC, il CIG n. B445D87942, ai sensi della Legge del 13 agosto 2010, n. 136,

Preso atto che la procedura di gara è stata svolta tenendo conto delle seguenti disposizioni:

- Decreto Legislativo 31 marzo 2023, n. 36, Codice dei Contratti Pubblici, ed in particolare:
  - art. 17, fasi delle procedure di affidamento;
  - art. 25, piattaforme di approvvigionamento digitale;
  - art. 48, comma 2, interesse transfrontaliero certo;
  - art. 49, principio di rotazione;
  - art. 50, comma 1, lett. e), procedura negoziata senza bando per l'affidamento di servizi e forniture;
  - art. 54, esclusione automatica delle offerte anomale;
  - art. 94, 95, 97, 98 e 100, requisiti generali e speciali di partecipazione e cause di esclusione;
  - art. 99, verifica del possesso dei requisiti;
- Istruzioni Operative per l'applicazione del principio di rotazione adottate con Determinazione dirigenziale n. 1517 del 6 luglio 2023 della Segreteria e Direzione Generale;



# CITTÀ METROPOLITANA DI GENOVA

## Atto dirigenziale

Direzione Risorse

Servizio Bilancio e Contabilità

- Istruzioni operative verifiche contraente, stipula e conservazione del contratto aggiornate con Determinazione dirigenziale n. 2351 del 13 settembre 2024 della Segreteria e Direzione Generale;

Vista la Determinazione del Sindaco Metropolitan n.1/2022 del 13/01/2022 "Approvazione definitiva del nuovo Codice di Comportamento dei dipendenti di Città Metropolitana di Genova";

Dato atto che l'Ufficio Centrale Acquisti:

- ha verificato che, alla data della determinazione a contrarre, per la tipologia del servizio in oggetto, non sono attive convenzione o accordi quadri di Consip;
- in data 14 novembre 2024 ha pubblicato sulla piattaforma SUA l'avviso di indizione della procedura negoziata senza previa pubblicazione di un bando di gara tramite R.D.O. semplice sul MEPA da aggiudicarsi con il criterio del prezzo più basso;
- nella medesima data ha altresì pubblicato sulla piattaforma telematica MEPA la procedura negoziata R.D.O. semplice n. 4829218 aperta a tutti gli operatori economici registrati ed abilitati nella categoria MEPA "Servizi di organismi di riscossione" – CPV 79940000-5;
- ha rilevato che, entro il giorno 29 novembre 2024 ore 18:00, termine ultimo per la presentazione delle offerte, sono pervenute tramite la piattaforma MEPA n. 4 (quattro) offerte:

| Ordine presentazione | Operatore economico | P.IVA       |
|----------------------|---------------------|-------------|
| 1                    | STEP S.R.L.         | 02104860909 |
| 2                    | ABACO S.P.A.        | 02391510266 |
| 3                    | SORIT S.P.A.        | 02241250394 |
| 4                    | CRESET S.P.A.       | 00868170143 |

Visti i verbali:

- della seduta pubblica di apertura delle buste amministrative e della seduta riservata di ammissione, tenutesi in data 2 e 4 dicembre 2024, dalle quali risulta che gli operatori economici STEP S.R.L. e SORIT S.P.A. sono stati ammessi senza riserve alla successiva fase di gara; mentre nei confronti degli operatori ABACO S.P.A. e CRESET S.P.A. è stato attivato il soccorso istruttorio con conseguente ammissione con riserva;
- della seduta riservata di scioglimento delle riserve tenutasi in data 6 dicembre 2024, dalla quale risulta che entrambi gli operatori economici soggetti a soccorso istruttorio hanno tempestivamente e compiutamente riscontrato alle rispettive richieste, per cui vengono ammessi alla successiva fase di gara;
- della seduta pubblica di apertura delle buste economiche tenutasi nella medesima data di cui sopra, in cui si dà evidenza:
  - che le offerte pervenute sono meno di 5 (cinque), non rendendosi con ciò necessario, ai sensi dell'art. 54, comma 1, 1° capoverso, del D. Lgs. 36/2023, procedere all'esclusione automatica delle offerte che risultano anomale;
  - che le offerte pervenute riportato i seguenti ribassi percentuali da applicare alla percentuale di aggio posta a base di gara (4%):

| Ordine presentazione | Operatore economico | % Ribasso su aggio |
|----------------------|---------------------|--------------------|
| 1                    | STEP S.R.L.         | 51,20%             |
| 2                    | ABACO S.P.A.        | 100,00%            |



# CITTÀ METROPOLITANA DI GENOVA

## Atto dirigenziale

Direzione Risorse  
Servizio Bilancio e Contabilità

|   |               |        |
|---|---------------|--------|
| 3 | SORIT S.P.A.  | 85,00% |
| 4 | CRESET S.P.A. | 91,00% |

- o che le offerte vengono trasmesse al RUP per le verifiche di competenza ed in particolare per la verifica sulla congruità dei costi della manodopera e l'eventuale verifica di conformità dell'offerta ai sensi dell'art. 54, comma 1, ultimo capoverso del D. Lgs. 36/2023, richiamato all'art. 17.3 del Disciplinare di gara;

Dato atto che:

- in considerazione dell'ampio ribasso offerto, al fine di valutare la congruità, serietà, sostenibilità e realizzabilità dell'offerta presentata, il RUP ha ritenuto opportuno avviare un subprocedimento di verifica di congruità nei confronti dei primi tre classificati, ABACO S.P.A., CRESET S.P.A. e SORIT S.P.A., rispettivamente con PEC prot. n. 73607, n. 73652 e n. 73656 del giorno 11/12/2024;
- tutti e tre gli operatori economici hanno riscontrato alla richiesta, in particolare CRESET S.P.A. ha riscontrato in data 17/12/2024 a mezzo nota protocollata n. 75037; SORIT S.P.A. ha riscontrato in data 17/12/2024 a mezzo nota protocollata n. 74946 e ABACO S.P.A. ha riscontrato in data 18/12/2024 a mezzo nota protocollata n. 75488;
- il RUP, esaminata la documentazione pervenuta, ha comunicato all'Ufficio Centrale Acquisti con nota interna n. 75686 del 19/12/2024, che l'operatore economico provvisoriamente 1° classificato ABACO S.P.A. ha prodotto giustificazioni tali da poter valutare la sua offerta congrua, seria, sostenibile e realizzabile;
- l'operatore economico ABACO S.P.A. nella propria offerta ha dichiarato di applicare al personale dipendente il medesimo CCNL indicato dalla Stazione Appaltante (Terziario della Distribuzione e dei Servizi - codice CNEL H011), ed ha indicato costi della manodopera congrui rispetto a quelli individuati dalla Stazione Appaltante;

Rilevato pertanto che la graduatoria finale, agli atti del sistema informatico MEPA, risulta la seguente:

| Graduatoria | Operatore economico | % Ribasso su aggio |
|-------------|---------------------|--------------------|
| 1           | ABACO S.P.A.        | 100,00%            |
| 2           | CRESET S.P.A.       | 91,00%             |
| 3           | SORIT S.P.A.        | 85,00%             |
| 4           | STEP S.R.L.         | 51,20%             |

Dato atto che, in base all'offerta aggiudicataria, che prevede un ribasso del 100,00% sull'aggio a base di gara, l'importo contrattuale per le prestazioni ammonta ad *euro zero*, con ciò intendendosi che all'operatore economico non sarà riconosciuto alcun aggio per le somme effettivamente rimosse, ma saranno riconosciuti unicamente i rimborsi delle spese sostenute per lo svolgimento delle procedure di recupero, come previste da contratto;

Ritenuto di assumere un impegno di spesa per la somma presunta di euro 10.000,00 annui a titolo di rimborsi ex DM 14 aprile 2023 e per inesigibilità, rinviando a successivi, separati provvedimenti l'eventuale integrazione della predetta somma, nonché la liquidazione dei rimborsi effettivamente spettanti, previa verifica dell'idoneità dell'attività di recupero svolta e della relativa rendicontazione;

Atteso che le verifiche condotte dall'Ufficio Centrale Acquisti ai sensi dell'art. 99 del D. Lgs. 36/2023 sull'operatore economico ABACO S.P.A. in ordine al possesso dei requisiti generali di cui



# CITTÀ METROPOLITANA DI GENOVA

## *Atto dirigenziale*

Direzione Risorse  
Servizio Bilancio e Contabilità

agli artt. 94 e seguenti del D. Lgs. 36/2023 e di cui ai documenti di gara, si sono concluse con esito positivo;

Dato atto che il responsabile di procedimento per la fase di affidamento attesta la regolarità e correttezza dell'azione amministrativa per quanto di competenza, ai sensi dell'articolo 147-bis del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267;

Vista la proposta di aggiudicazione trasmessa dall'Ufficio Centrale Acquisti a mezzo prot. interno n. 2264/2025 del 15/01/2025 alla Direzione Risorse – Servizio Bilancio e contabilità, in conformità delle vigenti Istruzioni operative acquisti adottate con Determinazione n. 1715 del 28 luglio 2023 della Segreteria e Direzione Generale e s.m.i.;

Dato atto che il presente provvedimento diventa efficace con l'apposizione del visto attestante la copertura finanziaria espresso ai sensi dell'articolo 147-bis del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267, come da allegato;

Atteso che, ai fini della stipula del contratto ai sensi dell'art. 55, comma 2 del D. Lgs. 36/2023, non trova applicazione il termine dilatorio di cui all'art. 18, comma 3 del medesimo decreto, pertanto il contratto dovrà essere stipulato entro trenta giorni dall'aggiudicazione;

Visto il Bilancio di previsione 2025 – 2027 approvato in via definitiva dal Consiglio Metropolitan con la propria Deliberazione n. 42 del 18 dicembre 2024;

Visto il Decreto del Sindaco metropolitano n. 96 del 19 dicembre 2024 con cui è stato approvato il Piano Esecutivo di Gestione finanziario (PEG) per il triennio 2025-2027;

Considerato che ai sensi dell'art. 25 e seguenti del D. Lgs. 36/2023 e ai sensi dell'art. 85 del D. Lgs. 36/2023, la pubblicità legale degli atti di gara e dell'avviso di esito di appalto aggiudicato sarà soddisfatta mediante la pubblicazione sulla Banca Dati Nazionale dei Contratti Pubblici, sulla piattaforma telematica certificata MEPA e sul sito della Stazione Unica Appaltante e considerato che la pubblicità legale avviene senza oneri finanziari;

Dato atto che:

- l'istruttoria del presente atto è stata svolta da Sandra Morchio, Responsabile del procedimento, che attesta la regolarità e correttezza dell'azione amministrativa per quanto di competenza, ai sensi dell'articolo 147-bis del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267, e che provvederà a tutti gli atti necessari all'esecuzione del provvedimento, fatta salva l'esecuzione di ulteriori adempimenti posti a carico di altri soggetti;
- non sono stati segnalati casi di conflitto d'interessi, anche potenziale, che comportino l'obbligo di astensione da parte del responsabile dell'istruttoria e dei dipendenti che partecipano alla presente procedura, ai sensi dell'art. 16 del D. Lgs. 36/2023, e ai sensi dell'art. 6-bis della Legge 7 agosto 1990, n. 241;
- nel presente procedimento si è operato nel rispetto della normativa sulla privacy, con particolare riferimento ai principi di necessità, di pertinenza e non eccedenza (artt. 5 e 6 Regolamento (UE) n. 2016/679);

Considerato che con la sottoscrizione del presente atto il dirigente attesta:



# CITTÀ METROPOLITANA DI GENOVA

## *Atto dirigenziale*

Direzione Risorse

Servizio Bilancio e Contabilità

- la regolarità e correttezza dell'azione amministrativa, ai sensi dell'articolo 147-bis del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267;
- in attuazione del piano anticorruzione della Città Metropolitana di Genova, ai sensi dell'art. 16 del D. Lgs. 36/2023 e ai sensi dell'art. 6-bis della Legge 7 agosto 1990, n. 241, di non trovarsi in una situazione di conflitto di interessi, anche potenziale, rispetto al presente procedimento;

### DISPONE

Per i motivi specificati in premessa:

1. di approvare gli atti di gara come risultanti dai relativi verbali;
2. di aggiudicare, ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett. e) del D. Lgs. 36/2023, all'operatore economico ABACO S.P.A. (P.IVA 02391510266) il servizio di supporto alla riscossione coattiva delle entrate gestite direttamente dalla Città Metropolitana di Genova, per il biennio 2025-2026, con eventuale rinnovo fino 2028 - CIG B445d87942, alle condizioni previste dal contratto e come specificato dai documenti di gara;
3. di dare mandato all'Ufficio Centrale Acquisti di formalizzare l'aggiudicazione con la stipulazione del contratto mediante scrittura privata, ai sensi dell'art. 18, comma 1 del D. Lgs. 36/2023;
4. di trasmettere il presente atto all'Ufficio Centrale Acquisti per i successivi adempimenti di legge;
5. di demandare alla Stazione Appaltante le comunicazioni del presente provvedimento di aggiudicazione ai soggetti individuati ai sensi dell'art. 90, del Decreto Legislativo 36/2023;
6. di approvare con il presente atto lo schema di avviso di esito di gara, conservato in atti, predisposto dall'Ufficio Centrale Acquisti, che sarà oggetto di successiva pubblicazione;
7. di dare atto che ai sensi dell'art. 25 e seguenti del Decreto Legislativo 31 marzo 2023 n. 36 e ai sensi dell'art. 85 del Decreto Legislativo 31 marzo 2023 n. 36, la pubblicità legale degli atti di gara e dell'avviso di esito di appalto aggiudicato sarà soddisfatta mediante la pubblicazione sulla Banca Dati Nazionale dei Contratti Pubblici, sulla piattaforma telematica certificata MEPA e sul sito della Stazione Unica Appaltante e non comporta oneri finanziari;
8. di precisare che, avendo l'operatore offerto un ribasso pari al 100,00% sull'aggio a base di gara, al medesimo verrà riconosciuto un aggio pari a zero sulle somme riscosse;
9. di assumere un impegno di spesa per la somma presunta di euro 10.000,00 annui per ciascuno degli anni 2025 e 2026, come da prospetto contabile allegato, a titolo di rimborsi ex DM 14 aprile 2023 e per inesigibilità, rinviando a successivi, separati provvedimenti l'eventuale integrazione della predetta somma, nonché la liquidazione dei rimborsi effettivamente spettanti all'operatore, previa verifica dell'idoneità dell'attività di recupero svolta e della relativa rendicontazione;



# CITTÀ METROPOLITANA DI GENOVA

## **Atto dirigenziale**

Direzione Risorse

Servizio Bilancio e Contabilità

10. di dare atto che è stato accertato preventivamente che il programma dei conseguenti pagamenti è compatibile con i relativi stanziamenti di cassa e con le regole di finanza pubblica.

### Modalità e termini di impugnazione:

La presente determinazione dirigenziale può essere impugnata, ai sensi degli artt. 119 e 120 del Decreto Legislativo 2 luglio 2010 n. 104, con ricorso giurisdizionale al Tribunale Amministrativo Regionale (T.A.R.) Liguria, entro 30 giorni dalla data di pubblicazione all'albo pretorio on-line.

**Sottoscritta dal Dirigente  
(SILVIA FABRIS)  
con firma digitale**





# CITTÀ METROPOLITANA DI GENOVA

## VISTO ATTESTANTE LA COPERTURA FINANZIARIA

Ai sensi degli artt. 147Bis 1° comma, 153 e 183 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n.267

**Proponente: Ufficio Gestioni finanziarie e fiscali**

**Oggetto: ID.2024\_143 SERVIZIO DI SUPPORTO ALLA RISCOSSIONE COATTIVA DELLE ENTRATE GESTITE DIRETTAMENTE DALLA CITTÀ METROPOLITANA DI GENOVA, PER IL BIENNIO 2025-2026, CON EVENTUALE RINNOVO FINO AL 2028 - CIG B445D87942. PROCEDURA NEGOZIATA SENZA BANDO AI SENSI DELL'ART. 50, COMMA 1, LETT. E) DEL D. LGS. 36/2023 TRAMITE RDO SEMPLICE (N. 4829218) SU MEPA. DETERMINA DI AGGIUDICAZIONE AD ABACO S.P.A. (P.IVA 02391510266)**

Il presente atto produce effetti diretti o indiretti sulla situazione economico-finanziaria e/o sul patrimonio dell'ente, evidenziate nelle imputazioni contabili di seguito indicate, per cui si esprime parere: FAVOREVOLE

Annotazioni o motivazioni del parere contrario:

## VISTO ATTESTANTE LA COPERTURA FINANZIARIA

| S/E   | Codice       | Cap. | Azione      |   | Importo   | Prenotazione |      | Impegno |      | Accertamento |      | CUP | CIG                |  |
|---|--------------|------|-------------|---|-----------|--------------|------|---------|------|--------------|------|-----|--------------------|--|
|   |              |      |             |   | Euro      | N.           | Anno | N.      | Anno | N.           | Anno |     |                    |  |
| USCI<br>TA  | 01041.0<br>3 | -    | 10005<br>50 | + | 10.000,00 | 90           | 2026 | 116     | 2026 |              |      |     | B44<br>5D8<br>7942 |  |
| Note: spesa presunta per rimborsi ex DM e inesigibilità |              |      |             |   |           |              |      |         |      |              |      |     |                    |  |
| USCI<br>TA  | 01041.0<br>3 | -    | 10005<br>50 | + | 10.000,00 | 224          | 2025 | 523     | 2025 |              |      |     | B44<br>5D8<br>7942 |  |
| Note: spesa presunta per rimborsi ex DM e inesigibilità |              |      |             |   |           |              |      |         |      |              |      |     |                    |  |
| <b>TOTALE ENTRATE:</b>                                  |              |      |             | + |           |              |      |         |      |              |      |     |                    |  |
| <b>TOTALE SPESE:</b>                                    |              |      |             | + | 20.000,00 |              |      |         |      |              |      |     |                    |  |

Genova li, 20/01/2025

**Sottoscritto dal responsabile  
della Direzione Risorse  
(SILVIA FABRIS)  
con firma digitale**