

CURRICULUM VITAE

- FORMATO EUROPEO -

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **BIAGINI GIOVANNI**
Indirizzo
Stato civile
Nazionalità italiana
Data di nascita 26/05/1981

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) Giugno 2021 – *attuale*
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Consiglio di Bacino Rovigo**
Viale delle Industrie 53/A, 45100, Rovigo
- Tipo di azienda o settore Ente di Governo d'Ambito costituito ex L. Reg. Veneto 52/2012, cui partecipano i 50 Comuni della Provincia di Rovigo.
- Tipo di impiego Direttore Generale
- Principali mansioni e responsabilità Gestione e coordinamento di tutte le funzioni cui è preposto l'ente d'ambito, responsabilità amministrativa e finanziaria dell'ente.
Coordinamento delle **funzioni di controllo e corretto espletamento del Contratto di servizio** in essere col Gestore integrato del servizio rifiuti (compreso Disciplinare Tecnico e relativi allegati tecnico-economici).
Verifica della corretta implementazione delle azioni strategiche previste dal Piano d'Ambito del Consiglio di Bacino Rovigo, tra le quali in particolare l'implementazione della tariffa puntuale di natura corrispettiva su tutto il territorio provinciale.
Predisposizione dei Piani Economico-Finanziari ai sensi del Metodo Tariffario Rifiuti (MTR-2) dell'ARERA (del.643/2021) e applicazione operativa della nuova regolazione tariffaria ARERA per l'ente di bacino.
Attività continua di studio e adeguamento normativo alla disciplina regolatoria nazionale (ad es. TQRIF).

- Date (da – a) Settembre 2012 – *Maggio 2021*
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Agenzia Territoriale dell'Emilia-Romagna per i Servizi Idrici e Rifiuti (A.T.E.R.S.I.R.)**
Via Cairoli 8/f- 40127 Bologna (Bo) C.F.: 91342750378
- Tipo di azienda o settore Ente di Governo dell'Ambito Ottimale costituito da L.R. 23/2011 come ambito territoriale regionale
- Tipo di impiego Funzionario tecnico ambiente (cat. D3) Area Servizio Gestione Rifiuti Urbani
- Principali mansioni e responsabilità Predisposizione di tutti gli atti e documenti (Relazione ex art. 34 DL. 179/2012, eventuale Bando di Gara, Contratto di Servizio, Disciplinare Tecnico e relativi allegati tecnico-economici) finalizzati all'**affidamento in concessione del servizio rifiuti**, secondo le diverse procedure ammesse: *in house providing*, gara pubblica, partenariato pubblico privato istituzionalizzato/gara doppio oggetto.
Predisposizione dei Piani Economico-Finanziari ai sensi del Metodo Tariffario Rifiuti (MTR) dell'ARERA (del. 443/2019) e applicazione operativa della nuova regolazione tariffaria ARERA per diversi bacini gestionali e Comuni della Regione Emilia-Romagna.
Responsabile Unico del Procedimento di gara per l'affidamento in concessione del Servizio di gestione dei rifiuti urbani ed assimilati nel bacino territoriale "Pianura e Montagna Modenese" del territorio provinciale di Modena (base gara: € 933.475.135,00)
Analisi comparativa di indici quali-quantitativi per la **valutazione degli standard di servizio** dei diversi soggetti operanti sul territorio regionale. Redazione di cartografia tematica finalizzata alla visualizzazione dei driver analitici studiati nelle diverse istruttorie dell'Ente in materia di rifiuti.
Gestione della **rendicontazione tecnico-economica dei gestori** affidatari del servizio rifiuti della Regione.
Attività seminariale/convegnistica in qualità di docente/formatore esperto per conto dell'Associazione Nazionale Enti d'Ambito (ANEA) in materia di regolazione economica ARERA

e applicazione del nuovo Metodo Tariffario Rifiuti (elenco in **Allegato A**)

- Date (da – a) Giugno 2020 – Dicembre 2020 (*occasionalmente*)
 - Nome del datore di lavoro **Associazione Nazionale Enti d'Ambito** per il Consiglio di Bacino Verona Nord
 - Tipo di azienda o settore Associazione senza scopo di lucro
 - Tipo di impiego Collaborazione occasionale
 - Principali mansioni e responsabilità Supporto per la predisposizione dei Piani Economico-Finanziari ai sensi del Metodo Tariffario Rifiuti (MTR) dell'ARERA (del. 443/2019) e applicazione operativa della nuova regolazione tariffaria ARERA per i Comuni del Consiglio di Bacino Verona Nord.

- Date (da – a) Marzo 2020 – Settembre 2020 (*occasionalmente*)
 - Nome del datore di lavoro **Associazione Nazionale Enti d'Ambito** per l'Ente d'Ambito ATA2 - Ancona
 - Tipo di azienda o settore Associazione senza scopo di lucro
 - Tipo di impiego Collaborazione occasionale
 - Principali mansioni e responsabilità Supporto per la predisposizione dei Piani Economico-Finanziari ai sensi del Metodo Tariffario Rifiuti (MTR) dell'ARERA (del. 443/2019) e applicazione operativa della nuova regolazione tariffaria ARERA per i diversi bacini gestionali presenti nell'ATA2 – Provincia di Ancona.

- Date (da – a) Maggio 2011 – Dicembre 2011
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro **Provincia di Bologna, A.T.O. Bologna,**
U.O. Servizio Gestione Rifiuti Urbani ed Assimilati
 - Tipo di azienda o settore Ente Pubblico
 - Tipo di impiego Istruttore Direttivo Tecnico Ambiente
 - Principali mansioni e responsabilità Attività istruttoria qualificata in rapporto alle funzioni amministrative dell'Ente in materia ambientale, gestione rifiuti urbani ed assimilati.
Attività di ricerca, studio ed analisi in relazione alle competenze della Provincia in ordine alle responsabilità affidate ad ATO BO sul Servizio Gestione Rifiuti Urbani.
Collaborazione, coordinamento ed indirizzo tra Amministrazioni Comunali e Gestore nei progetti di intervento e nell'attività di programmazione ed esecuzione.
Reperimento ed organizzazione dei dati, anche ai fini della programmazione e gestione dei necessari sistemi informativi e della verifica di ipotesi di assetto territoriale ed infrastrutturale.

- Date (da – a) Maggio 2010 – Gennaio 2011
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro **Menorifiuti s.r.l.**
Via Cesare Rocchi 14, 40053 Bazzano (Bo) C.F. & P.Iva: 03028631202
 - Tipo di azienda o settore Studio di consulenza e progettazione servizi ambientali, gestione rifiuti e recupero energetico da F.O.R.S.U.
 - Tipo di impiego Collaboratore tecnico
 - Principali mansioni e responsabilità Progettazione delle diverse fasi inerenti la raccolta rifiuti urbani per P.A. Redazione Gare d'appalto per i servizi di raccolta rifiuti e igiene urbana. Assistenza tecnica nella gestione rifiuti di Pubbliche Amministrazioni (Comuni, ATO, Comunità Montane); attività di controllo su Capitolati di Gara e corretto e pieno espletamento degli stessi.
Redazione di studi di fattibilità e progettazione preliminare per impianti di biodigestione anaerobica ed impianti di compostaggio.

- Date (da – a) Settembre 2010 – Dicembre 2010, Comune di Shkoder, Albania
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro **CO.S.P.E. Onlus**
Via Slataper 10, 50134 Firenze, CF: 94008570486
 - Tipo di azienda o settore Organizzazione Non Governativa - Promozione dello sviluppo in paesi emergenti.
 - Tipo di impiego Consulente tecnico/ambientale per la gestione dei rifiuti urbani
 - Principali mansioni e responsabilità Coordinamento delle fasi progettuali previste dal programma "Support to Albanian Civil Society Organisations' engagement with environment protection and environmental education". Analisi della situazione attuale della Municipalità di Shkoder, Nord Albania, e analisi dei dati disponibili sulla produzione rifiuti dell'area. Redazione di uno studio di fattibilità e scenari progettuali dell'avvio della raccolta differenziata a Shkoder. Organizzazione di incontri conoscitivi tra i soggetti interessati al fine di un maggior coordinamento. Realizzazione di Corso di Formazione sulla corretta gestione dei rifiuti urbani.

- Date (da – a) Dicembre 2006 – Marzo 2010
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro **Selleri Ambiente s.r.l.**
Via Cesare Rocchi 12, 40053 Bazzano (Bo)
 - Tipo di azienda o settore Studio di consulenza e progettazione servizi ambientali, gestione rifiuti e recupero energetico da F.O.R.S.U.
 - Tipo di impiego Collaboratore tecnico
 - Principali mansioni e responsabilità Assistenza tecnica a P.A. (Comuni, ATO, Comunità Montane, Società Consortili, Società a partecipazione pubblica sull'intero territorio nazionale) per la gestione dei rifiuti urbani; attività di controllo su Capitolati di Gara e corretto e pieno espletamento degli stessi. Studi economici e legislativi sul passaggio da T.A.R.S.U. a T.I.A. Assistenza tecnica nella gestione dei servizi di raccolta. Redazione, controllo ed analisi dei MUD annuali e delle dichiarazioni O.R.So. Predisposizione di studi di fattibilità e progettazione preliminare per impianti di biodigestione anaerobica.
-
- Date (da – a) Gennaio 2008 – Marzo 2008
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro **Dipartimento di Scienze della Terra e Geologico Ambientali**, Università di Bologna
P.zza di Porta S. Donato, 1, - 40126 Bologna
 - Tipo di azienda o settore Rilevamento geologico per la "Carta della Pericolosità" della Provincia di Trento
 - Tipo di impiego Geologo Rilevatore
 - Principali mansioni e responsabilità Rilevamento geologico a scala 1:10000 di un'area di 50 kmq posta in Tesino (TN) a supporto della realizzazione della Carta della Pericolosità della Provincia Autonoma di Trento. Resa grafica mediante software gis ArcMap.
-
- Date (da – a) Gennaio 2007 – Marzo 2007
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro **Comune di Casalecchio di Reno**, via dei Mille, 9
40033 Casalecchio di Reno (BO)
 - Tipo di azienda o settore Pubblica Amministrazione, Assessorato all'Ambiente
 - Tipo di impiego Consulenza in ambito idro-geomorfologico
 - Principali mansioni e responsabilità Redazione di un documento di approfondimento su fenomeni di dissesto idrogeologico nel Parco della Chiusa (Casalecchio di Reno); monitoraggio dei fenomeni di versante in atto; elaborazione dell'assetto ottimale della rete di drenaggio superficiale delle acque meteoriche.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Si riportano di seguito i principali corsi di formazione che più di altri, per mole di studio e valore formativo, hanno contribuito alla crescita professionale. Un elenco più completo degli eventi formativi cui si è partecipato negli anni è riportato all'**Allegato B**.

- Date (da – a) Settembre 2019 – Dicembre 2020
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **Corso di perfezionamento sui servizi pubblici locali di rilevanza economica.**
A cura della **LUISS BUSINESS SCHOOL** e **Invitalia** presso “*Invitalia*”, Via Calabria, 46, 00187 Roma RM, Italy.
Progetto "Supporto alle amministrazioni pubbliche impegnate nei processi di regolamentazione, organizzazione, pianificazione, efficienza nel settore dei servizi pubblici locali a rete di rilevanza economica – PROGETTO REOPEN SPL"
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio **Obiettivo del corso:** fornire e consolidare i riferimenti teorici e le metodologie applicative per affrontare le decisioni concernenti l'attivazione, la gestione e il monitoraggio dei Servizi Pubblici Locali da parte di enti pubblici territoriali.
Principali argomenti: Organizzazione e gestione dei servizi pubblici locali; Teoria economica e processo di riforma dei SPL; Modalità di affidamento; Nuovo Codice dei contratti pubblici; Procedure di affidamento; Fattibilità economica e forme di finanziamento; il Piano Economico Finanziario e la valutazione di congruità; Il PEF e l'equilibrio economico finanziario nel codice dei contratti pubblici; la *governance* delle aziende SPL; le relazioni delle partecipate con l'Ente pubblico proprietario; Gestione rifiuti, Servizio Idrico Integrato e Trasporto Pubblico Locale: normativa di settore, pianificazione dei servizi, tariffe e costi standard; Pianificazione strategica (Analisi strategica, le strategie delle utilities, decisioni di *make or buy*); Progettazione organizzativa: principi, modelli organizzativi, la gestione dei processi e delle risorse umane; Marketing dei servizi pubblici: la *customer centricity*; Monitoraggio e controllo: controllo di gestione, produzione e produttività, tecniche di misurazione dell'efficienza gestionale; le Smart cities e l'innovazione nei servizi pubblici locali.
- Date (da – a) Settembre 2014
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **International Summer School on Economic Regulation of Local Public Services.**
A cura della **Turin School on Local Regulation**, presso “*Fondazione per l'Ambiente*”, via G. Pomba 23, I - 10123 Torino, Italy
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Theory, economic models and analytical instruments for local regulation. Incentives and mechanism design in local regulation. Analysis of the main industrial local public. Natural/legal monopoly and market failures. Regulatory Authorities at local level. Regulatory targets & policies.
Economic analysis for regulation: public and private costs, industrial economic analysis, capital budgeting sensitivity analysis, risk analysis. Sector-based case studies. Country-based cases studies, practical experience with virtual regulatory case studies.
- Date (da – a) Marzo 2010 – Giugno 2010
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **Corso per Responsabile Tecnico delle Aziende che effettuano la gestione rifiuti.**
Corso autorizzato dalla Provincia di MODENA con delibera n° 227 del 22 dicembre 2009.
A cura di **ECORICERCHE SRL** e **PRO.M.EC. SRL**, Via Regina Pacis, 94/a - 41049 Sassuolo (MO)
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Elementi di ecologia e di sicurezza ambientale. Normativa sull'ambiente. Legislazione dei rifiuti. Prevenzione, riduzione e riciclaggio. Pianificazione e gestione dei rifiuti. Certificazioni Ambientali e Sicurezza sul lavoro. Normativa sul trasporto dei rifiuti e Normativa sulla circolazione dei veicoli.
- Qualifica conseguita **Responsabile Tecnico delle Aziende che effettuano la Gestione di Rifiuti**, per le **Categorie 1, 2 e 4**, ai sensi della Delibera dell'Albo Gestori n°003/1999 e come stabilito dalla norma D.Lgs. 152/06 parte IV e D.M. 406/98.

Istruzione

- Date (da – a) Settembre 2000 – Luglio 2006
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **Corso di Laurea Magistrale (v.o.) in Scienze Geologiche**
Dipartimento di Scienze della Terra e Geologico-Ambientali – Università di Bologna
Piazza di Porta San Donato, 1 – 40126 Bologna – Italia tel +39 051 2094900
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Rilevamento geologico, Geologia strutturale, Geomorfologia, Geologia regionale, Geologia stratigrafica, Sedimentologia, Fotogeologia e Fotointerpretazione.
Presentata Tesi di Laurea dal titolo: “**Rilevamento geologico e analisi strutturale lungo la Linea della Valsugana tra Agordo e Forcella Aurine (BL)**”

Presentata Tesina di Laurea dal titolo: “Il versante destro del fiume Reno presso il Parco della

- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

Chiusa (Casalecchio di Reno, BO). Rilevamento geologico e proposte di intervento su dissesti superficiali.”

Dottore in Scienze Geologiche

110/110

Publicazioni

Magrini, C., Biagini, G., Bellaera, F., Palumbo, L., Bonoli, A., 2020. *Evolution of the waste management system in Emilia-Romagna region.* In: SUM 2020. Fifth symposium on urban mining and circular economy. Conference proceedings - ISBN:9788862650236

Biagini, G., 2016. *A regulatory multi-level reform in Italian Urban Waste Service Management: from several local regulatory agencies to a unique regional one.*, in: Asquer, A., Becchis, F., Russolillo, D., *The Political Economy of Local Regulation - Theoretical Frameworks and International Case Studies*

Selli L., Castellarin A., Moretti A. & Biagini G.- *A new outcrop of the principal fault plane of the Valsugana Line in the Agordo area: implications for tectonic evolution of the Eastern Southern Alps.*, 2005 - Geolitalia 2005, Quinto Forum Italiano di Scienze della Terra, Spoleto 21-23 settembre 2005. FIST, Epitome 1, 182.

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA ITALIANO

ALTRE LINGUE

INGLESE

- Capacità di lettura BUONO (B2)
- Capacità di scrittura BUONO (B2)
- Capacità di espressione orale BUONO (B2)

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Valide competenze organizzative nelle diverse fasi di un lavoro e ottime capacità nel coordinamento con altre persone.

Riconosciute doti di leadership e ottimale gestione di progetti complessi e multisettoriali. Gestione di grandi e complessi eventi nell'ambito dell'associazionismo giovanile (AGESCI)

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Conoscenza e utilizzo dei software Autocad (estensione Map, 2004), Coreldraw (versione 12, 2003) e Arcgis (estensione Arcmap).

Capacità di utilizzo di diverse tipologie di stereoscopi per l'interpretazione di foto aeree.

Buona conoscenza del sistema operativo Windows ed in particolare del pacchetto Office; buon utilizzo di internet e della posta elettronica.

PATENTE O PATENTI B e A3

Bologna, Marzo 2023

Allegati

- Allegato A: Seminari e convegni ai quali si è partecipato in qualità di docente/formatore esperto
- Allegato B: Eventi formativi cui si è partecipato.

Il dichiarante Giovanni Biagini autorizza il trattamento dei propri dati personali ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003 e dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

ALLEGATO A

Seminari e convegni ai quali si è partecipato in qualità di docente/formatore esperto in materia di regolazione economica ARERA e applicazione del nuovo Metodo Tariffario Rifiuti

Data	Soggetto organizzatore	Titolo Convegno	Titolo Intervento
11/10/2019	EGATO Provincia di La Spezia (Spezia)	Il documento di consultazione DCO 351/2019 di ARERA	<i>DCo 351/2019, principali contenuti e prime considerazioni degli EGATO</i>
21/11/2019	ANEA (Roma)	Metodo Tariffario e Testo Integrato Trasparenza nella regolazione del ciclo dei rifiuti urbani: analisi e criticità	<i>Il metodo tariffario 2018-2021 per la gestione del ciclo dei rifiuti urbani: una prima definizione di costi efficienti</i>
28/01/2020	TiForma (Firenze)	“I provvedimenti dell'ARERA per la regolazione del settore dei rifiuti: il nuovo metodo tariffario per gli anni 2020 e 2021”	<i>Le novità metodologiche, le competenze ed i primi step operativi per gli Enti d'Ambito</i>
29/01/2020	ANEA – EGATO Regione Puglia (Bari)	Il metodo tariffario nazionale rifiuti per il riconoscimento dei costi efficienti per il servizio di gestione dei rifiuti urbani e assimilati e per la trasparenza	<i>Obiettivi, competenze e responsabilità dei soggetti per l'attuazione della manovra tariffaria dell'Autorità Nazionale</i>
26/05/2020	ANEA (online)	Confronto sulle novità normative per la regolazione del ciclo dei rifiuti urbani ed assimilati	<i>Sintesi delle novità normative riguardanti il MTR</i>
09/07/2020	TiForma (online)	L'applicazione del nuovo MTR e i nuovi provvedimenti per la regolazione del settore dei rifiuti a seguito dell'emergenza Covid: un complesso passaggio dalla teoria alla pratica	<i>I primi riscontri operativi sul percorso di applicazione del MTR: il punto di vista degli EGA.</i>
28/09/2020 30/09/2020 05/10/2020	EGATO Provincia di La Spezia (online)	Aggiornamento professionale rivolto al personale dell'Ente di Governo dell'Ambito (EGA) e degli Enti locali dell'ambito sugli aspetti applicativi del Metodo Tariffario Servizio Integrato di gestione dei rifiuti 2018-2021 (MTR)	<ul style="list-style-type: none"> • <i>L'iter normativo del MTR dalla del. 443/2019 alla del. 238/2020 Focus su competenze, perimetro, parametri ETC e PEF atteso</i> • <i>Il Tool predisposto da ANEA per l'applicazione del metodo tariffario: introduzione e simulazione di compilazione e di elaborazione di un PEF comunale</i> • <i>La Relazione di accompagnamento (struttura, contenuti)</i> • <i>Il portale telematico ARERA per l'invio dei dati: procedura, organizzazione e documentazione obbligatoria</i>
27/11/2020	Regione Liguria (online)	Aggiornamento professionale rivolto al personale degli Enti locali dell'ambito sugli aspetti applicativi del Metodo Tariffario Servizio Integrato di gestione dei rifiuti 2018-2021 (MTR)	<ul style="list-style-type: none"> • <i>L'iter normativo del MTR dalla del. 443/2019 alla del. 238/2020</i> • <i>Il Tool predisposto da ANEA per l'applicazione del metodo tariffario: introduzione</i> • <i>La Relazione di accompagnamento (struttura, contenuti)</i>

03/12/2022	UNA Europa & Università di Bologna	Lifelong Learning Certificate – Sustainability Waste and water management for local communities	<i>Gestione del team working “Design thinking: Tariffe e Costi efficienti del servizio”</i>
------------	------------------------------------	---	---

ALLEGATO B

Eventi formativi cui si è partecipato.

Ferma restando certificazione di ognuno degli eventi riportati, producibile su richiesta, si allegano nel seguito gli attestati dei corsi descritti precedentemente nel curriculum in forma estesa.

Data	Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
Marzo – Giugno 2010	ECORICERCHE SRL e PRO.M.EC. SRL	Corso per Responsabile Tecnico delle Aziende che effettuano la Gestione di Rifiuti, per le Categorie 1, 2 e 4
15 Novembre 2010	TuttoAmbiente Srl	<i>Sistri: adempimenti, criticità, soluzioni</i>
12 e 14 Aprile 2011	Istituto Istruzione Professionale Lavoratori Edili	<i>La gestione dei rifiuti in edilizia attraverso il Sistri</i>
11 Novembre 2011	Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale	<i>I Servizi Pubblici Locali</i>
Settembre 2014	Turin School on Local Regulation	International Summer School on Economic Regulation of Local Public Services.
Novembre 2016	GeoGraphics Srl	<i>Corso di formazione ArcGis for Desktop Basic</i>
13 Settembre 2016	ATERSIR (formazione interna)	<i>Il nuovo TU in materia di società a partecipazione pubblica</i>
5 Aprile 2016	TiForma Srl	<i>La gestione dei rifiuti alla luce degli ultimi interventi normativi e delle linee di tendenza. Decreto Fincantieri, Collegato Ambientale, Legge di stabilità, Milleproroghe, Decreti Madia.</i>
8 Agosto 2016	Maggioli Formazione	<i>Piano Formativo Anticorruzione 2016</i>
22 Gennaio 2016	Nomisma	<i>La razionalizzazione dei servizi pubblici locali e delle loro forme di gestione</i>
13 luglio 2016	ATERSIR (formazione interna)	<i>Il Nuovo Codice dei Contratti pubblici: appalti e concessioni</i>
10 Novembre 2017	Scuola di Specializzazione in Studi sull'Amministrazione Pubblica (SPiSA) Università di Bologna	<i>La disciplina dei contratti pubblici nel contesto economico</i>
22 – 23 Maggio 2017	MatER – Politecnico di Milano	<i>Innovation and trends in waste management</i>
26 Ottobre 2017	Studio Legale Cancrini & partners	<i>Ambiti Territoriali Ottimali e Servizi Pubblici Locali</i>
3 Maggio 2018	ATERSIR (formazione interna)	<i>Contrattualistica pubblica e norme anticorruzione</i>
25 Maggio 2018	Università di Siena – Dipartimento di Giurisprudenza	<i>ARERA e regolazione del ciclo dei rifiuti</i>
20 Giugno 2019	FelsiLab Innovazione e Formazione	<i>Formazione generale dei lavoratori per la sicurezza e la prevenzione dei rischi sul luogo di lavoro valido per tutte le classi di rischio</i>
20 Giugno 2019	FelsiLab Innovazione e Formazione	<i>Formazione specifica dei lavoratori a rischio basso</i>
9 Giugno 2020	Osservatorio Provinciale di Modena sugli Appalti Pubblici	<i>L'efficacia delle procedure di selezione degli operatori economici nella fase selettiva e L'affidamento degli incarichi legali.</i>
Settembre 2019 – Dicembre 2020	Luiss Business School e Invitalia	Corso di perfezionamento sui Servizi Pubblici Locali di rilevanza economica
28 Gennaio 2021	ATERSIR (formazione interna)	<i>La gestione informatica dei documenti e dei flussi</i>